



FORMULACIÓN DE ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PARA EL DISTRITO DE VILCASHUAMAN

INTRODUCCIÓN

OBJETIVOS

CAPITULO I: ANALISIS DEL LUGAR

1. LOCALIZACIÓN Y UBICACIÓN: VILCASHUAMAN
2. SITUACIÓN Y CONTEXTO: CENTRO HISTORICO DE VILCASHUAMAN
 - 2.1. URBANO
 - 2.2. SOCIAL - CULTURAL
 - 2.3. CULTURAL
 - 2.3. ECONOMICO
 - 2.5. INSTITUCIONAL

CAPITULO II: DIAGNÓSTICO

1. ANALISIS FODA (por ítem)
2. ARBOL DE PROBLEMAS

CAPITULO III: ESTRATEGIA

1. ENFOQUE ESTRATEGICO
 - MISION
 - IMAGEN OBJETIVO
2. MODELO DE GESTIÓN
3. CONCLUSIONES

CAPITULO I: ANALISIS DEL LUGAR

LOCALIZACIÓN Y UBICACIÓN: VILCASHUAMAN

- País: Perú
- Departamento: Ayacucho
- Provincia: Vilcashuaman
- Distrito: Vilcas huaman
- Población del distrito :
7 323hab. (1993) / 8 369hab. (2015)
28.03% urbano/ 71.90% rural
- Superficie del distrito : 216.89 km²
- Densidad poblacional: 38.59 habitantes
por km², lo que es bastante bajo.

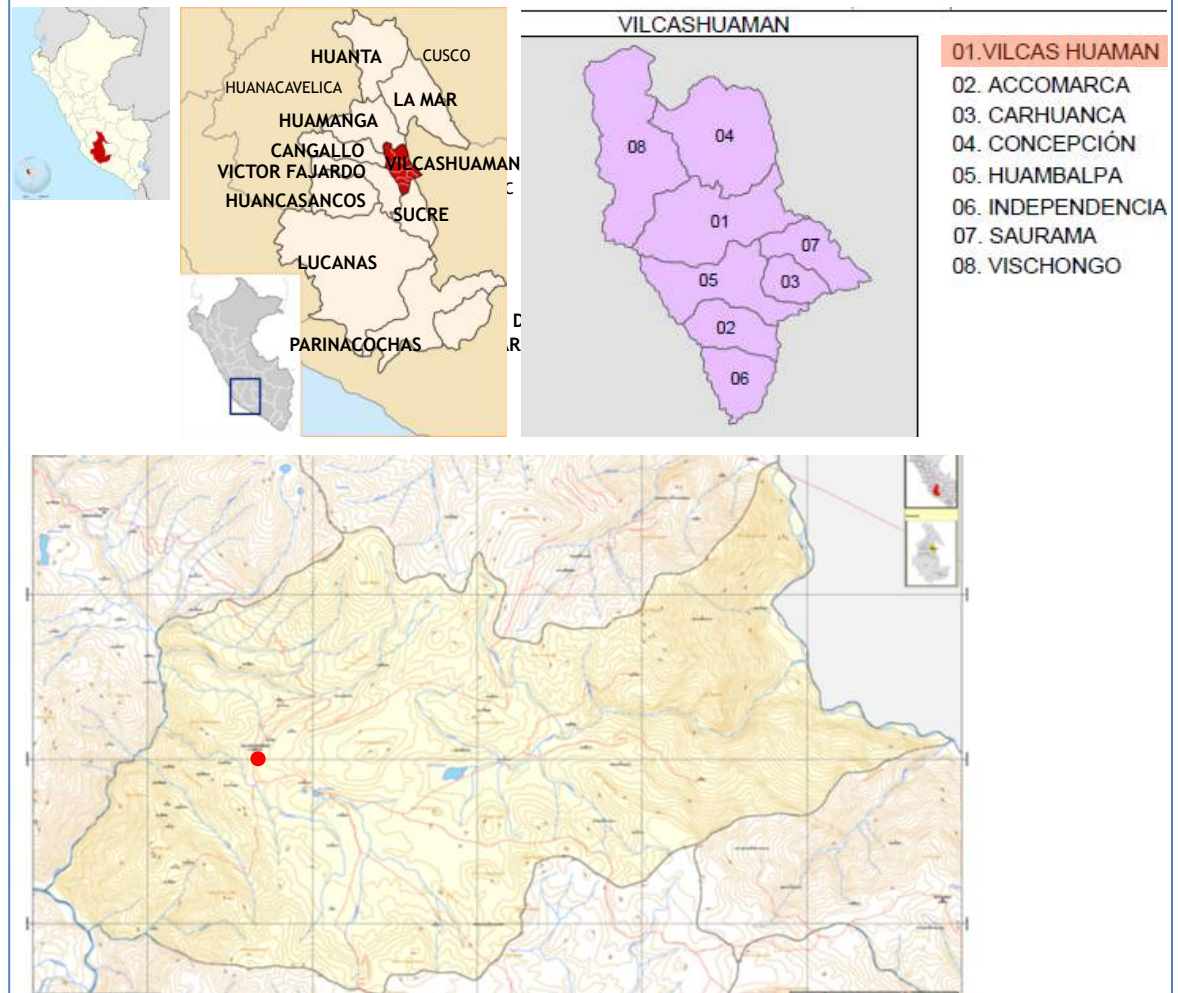
Ilustración 01: Mapa del Peru - Ubicación del departamento de Ayacucho.

Fuente: [http://es.wikipedia.org/wiki/Departamento_de_Ayacucho#/media/File:Peru_-_Ayacucho_Department_\(locator_map\).svg](http://es.wikipedia.org/wiki/Departamento_de_Ayacucho#/media/File:Peru_-_Ayacucho_Department_(locator_map).svg)

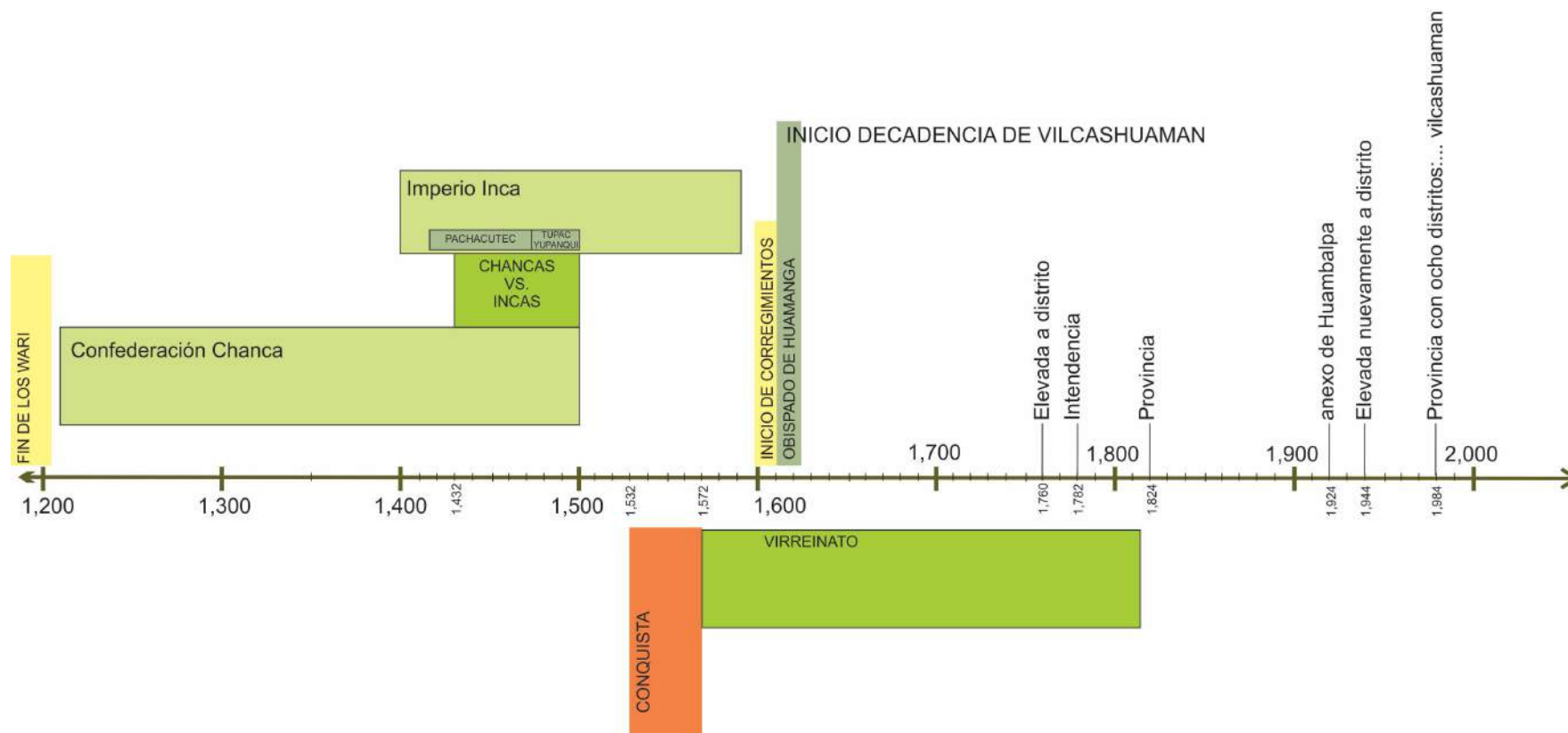
Ilustración 02: Mapa del departamento de Ayacucho – Ubicación de la provincia de vilcas Huamán. Fuente: http://es.wikipedia.org/wiki/Provincia_de_Vilcashuam%C3%A1n#/media/File:Location_of_the_province_Vilcas_Huam%C3%A1n_in_Ayacucho.svg

Ilustración 03: Segmento de Mapa político provincial de Vilcashuaman. Fuente: <http://www.regionayacucho.gob.pe/PagRRNN/mapasbase/index.html>

Ilustración 04: Mapa Politico Distrital de VILCASHUAMAN. Fuente: Gobierno regional del ayacucho 2010.



SITUACIÓN Y CONTEXTO: CENTRO HISTORICO DE VILCASHUAMAN CRONOLOGIA



FORMACION

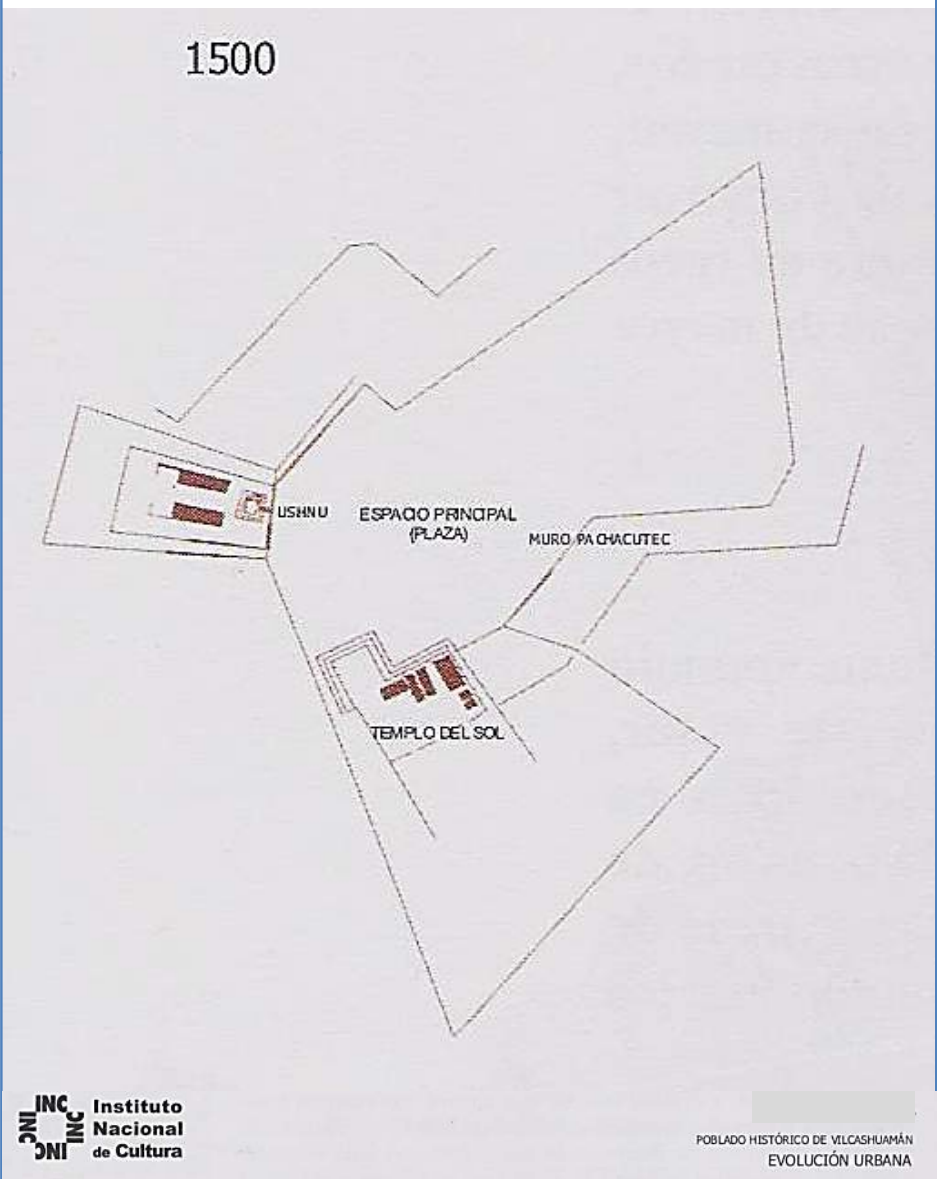
- Trazado de ciudad – figura simbólica de un halcón
- Vicashuaman – Willka Waman “Halcon Sagrado”
- Rodeado por doble muralla
- Centro administrativo
- Plaza de grandes dimensiones
- Edificios amplios y magníficos – Estilo imperial inca
- *“Hay una plaza muy grande que puede caber en ella muy bien mas de veinte mil hombres, la cual mando el Inca hacer a mano, y cegó una laguna muy grande que allí había para este efecto”* (Carbajal, 1586)

ROL EN EL TAHUANTINSUYO:

- Centro de comunicación con otras provincias
- Ex bastión enemigo - prevenir rebeliones
- Geopolítica: Represento el punto central y equidistante del imperio.

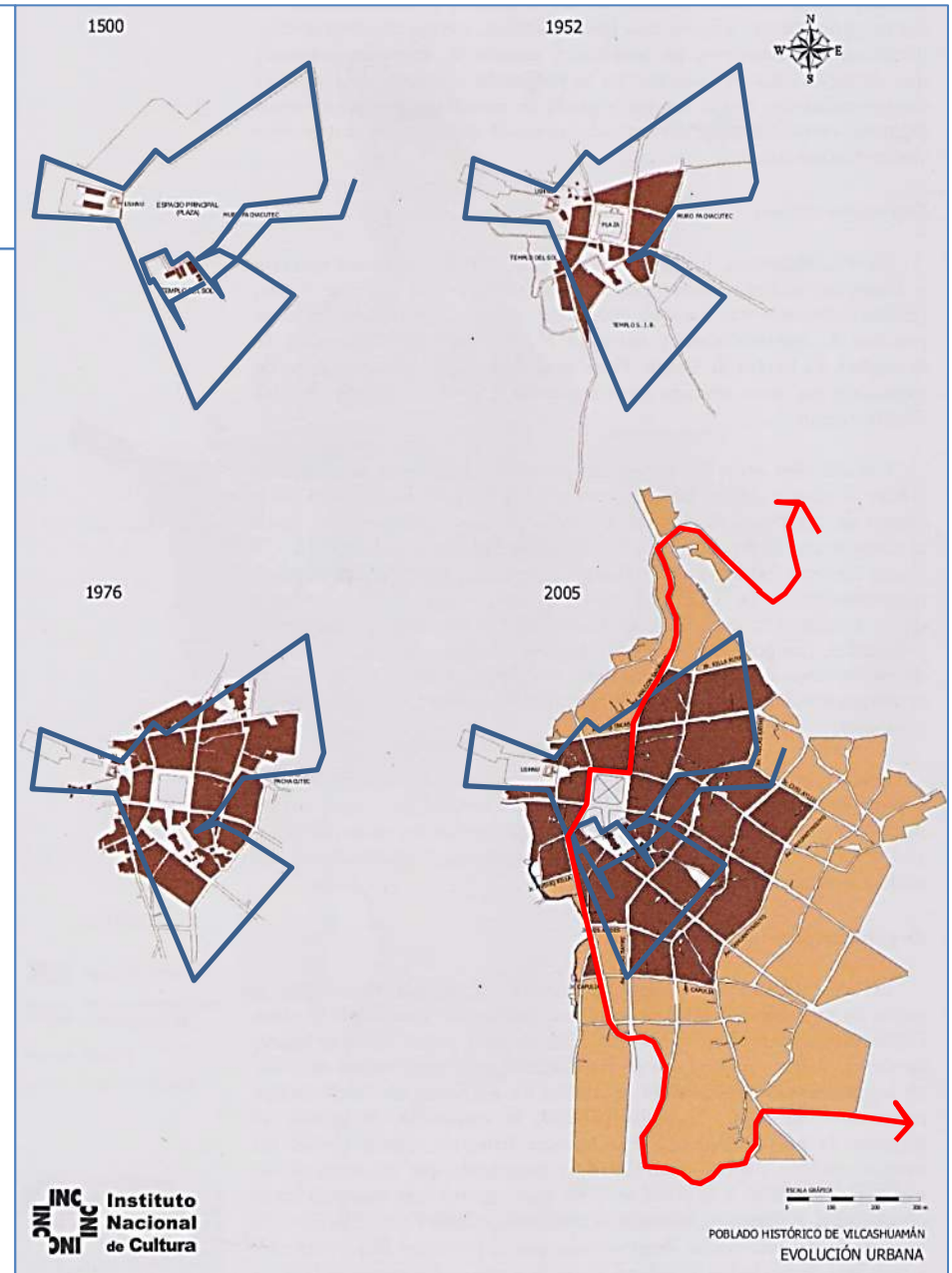
Vilcashuaman – Quito

Vilcashuaman – Chile



FORMACION

- Superposición de traza colonial sobre traza andina, sobre la cual se estructura una trama colonial rectangular, que altera la fisonomía de la trama andina en su conjunto dejando algunos restos de amuralladlas que evidencian el trazo precedente.
- Manzanas de forma trapezoidal que se acomodan a la topografía y mientras se alejan tienden a ser cuadradas.
- Proceso de repoblamiento con nuevas edificaciones que alteran el área monumental alteran el subsuelo y áreas de carácter monumental.



ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO: BARRIOS

- Plaza central (pachacutec)
- Damero espontaneo
- Edificios institucionales representativos (municipio, comisaria, iglesia, juzgado, posta medica y bancos) alrededor de la plaza.
- Vilcashuaman forma parte de la comunidad campesina de Pomacocha.

- Vilcashuaman esta organizado a través de barrios:

BARIOS URBANOS: Centro histórico

- CRUZ PATA
- ALTO PERU
- HUANCAPUQUIO
- HUAUCHAUHUACCANA

Mayor cantidad de áreas en proceso de consolidación y orienta el crecimiento de la ciudad.

- CINCO ESQUINAS
- UCHUY PLAZA

Desarrollo limitado y menor consolidación

BARRIOS RURALES: VIZCACHAYOQ

- Ingreso al distrito
- Primeros asentamientos
- En vías de consolidación
- Monumentos: Ushnu, la Kallanca, el Puituk, baño inca, la Huanca, Piedra de la fertilidad, terrazas Inca, capac ñan.
- Equipamiento: Municip., fiscalía, Local del minist. Agri., agencia agraria, i.e.p. y inicial, banco de la nación, comisaria, grifos

- Primeros asentamientos
- Barrio consolidado
- Equipamiento: residencial, residencial-comercial, educativo, juzgado mixto, i.e.p.

- Primeros asentamientos
- Barrio consolidado
- Uso de suelo: comercial, religioso en área anexa a la plaza; y residencial recreativo parte baja.

- Monumentos: Plataformas del templo del sol, muros incas, canales.
- Equipamiento: Templo de san juan bautista, i.e.p. y la UGEL.

- Proceso de consolidación
- Uso de suelo: residencial
- Equipamiento: Puericultorio, Centro del salud y club de madres.

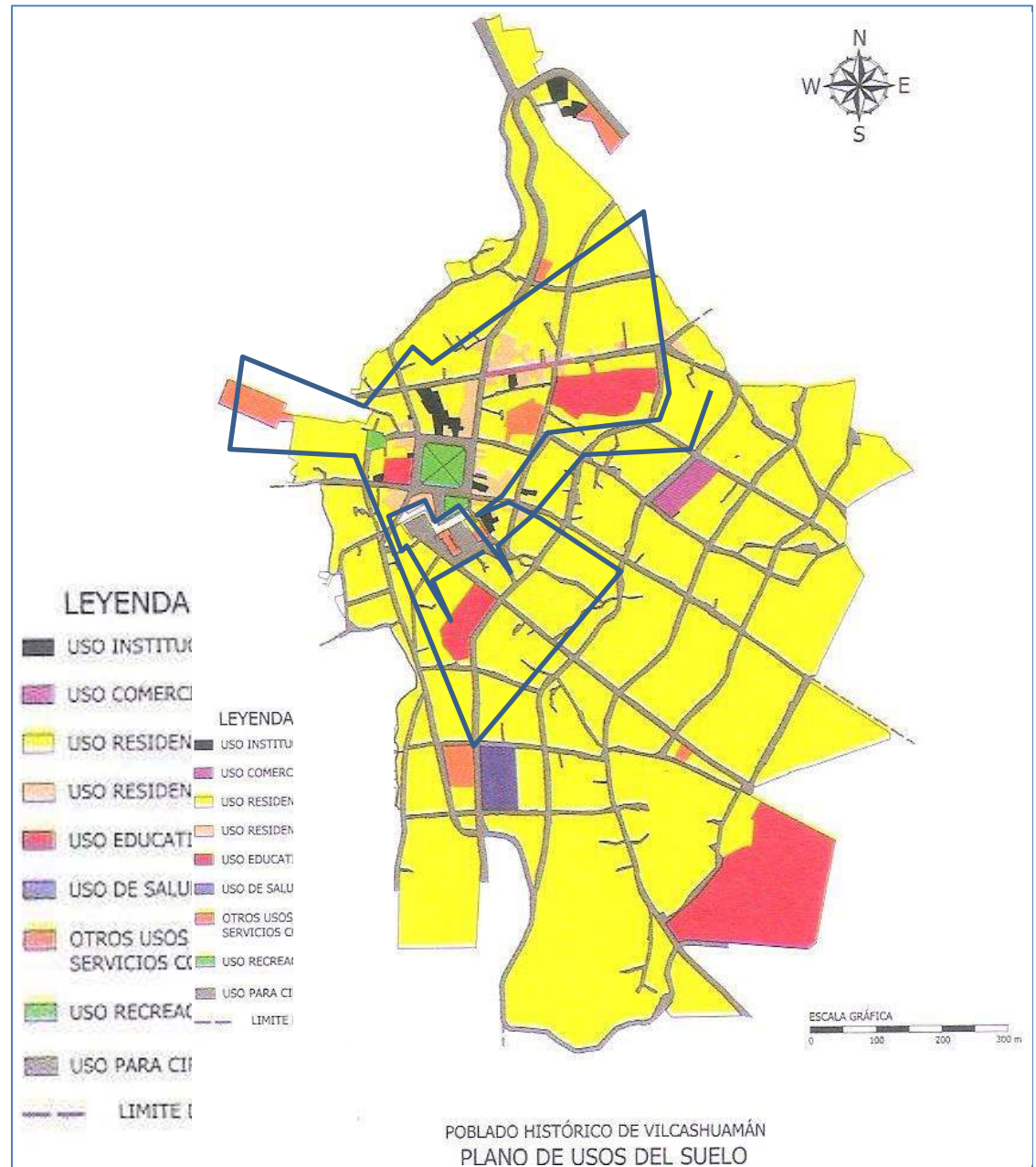
- Proceso de crecimiento
- Uso de suelo: residencial, residencial-comercial, institucional
- Equipamiento: subprefectura, essalud y club de madres.
- Monumentos: Canal inca, muros principal de la traza inca, capac ñan,

- Proceso de consolidación
- Área de expansión urbana
- Uso de suelo: residencial
- Equipamiento: Iglesia pentecostal, institución superior AGROPECUARIO



USOS DE SUELO

- Se identifican 8 clases que agrupan los usos.
 1. Predominancia del uso residencial
 2. Residencial-comercial , segunda predominancia (por niveles)
 3. Educativo
- El uso del suelo destinado a recreación concentradas en la parte central.
- La mayor concentración de equipamientos de la ciudad se ubican dentro de la traza andina, es decir en la zona monumental.
- El centro de vilcashuaman es un centro “vivo”.
- El mercado distrital se encuentra fuera del área monumental



EQUIPAMIENTO URBANO

- Cuenta con equipamiento básico de salud y educación, pero limitada prestación de servicios.
- Resalta equipamientos educativos primarios, secundarios, inicial y desde el 2007 el “Instituto superior tecnológico san juan de vilcashuaman” donde se imparte la carrera técnica de agropecuaria (solo tiene 3 aulas operativas).
- Concentración de instituciones en el centro de la ciudad, lo que es polo atractor a nivel de la provincia.
- En vilcashuaman resalta la actividad comercial, sin embargo no hay equipamientos operativos para ello, el actual terreno para mercado se encuentra solo cercado y no esta en funcionamiento, ya que las ferias comerciales se realizan en la vía publica, cercano a la plaza central
- Resalta una pista de aterrizaje a 2.5 km de vilcashuaman.
-



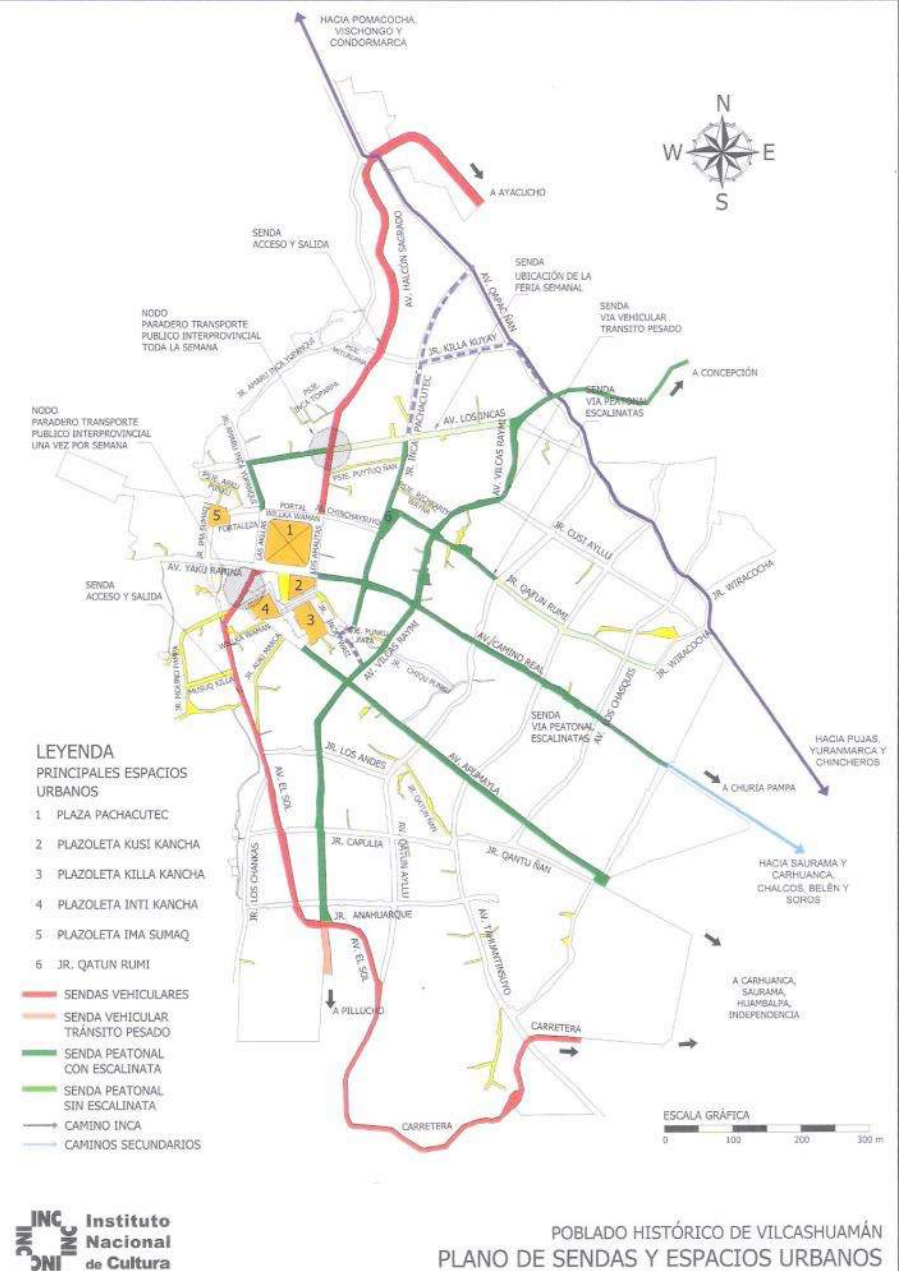
FLUJOS Y VIAS

- Vías de primer orden : de norte a sur , av. el sol – av. halcón sagrado (rojo)

Mayor flujo comercial y conecta el distrito a nivel de la provincia y otros pueblos

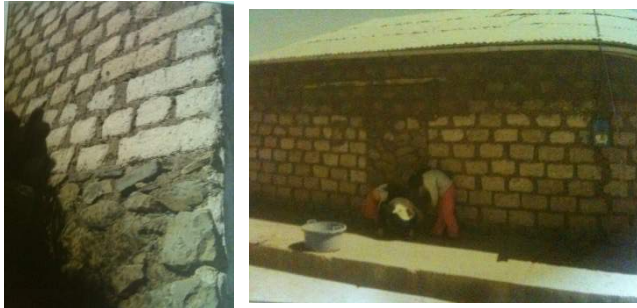
- Vías de segundo orden: (verde) articulan barrios y de este a oeste. Flujo intermedio
- Las tercer orden : circulación interior de los barrios y de bajo flujo.

•

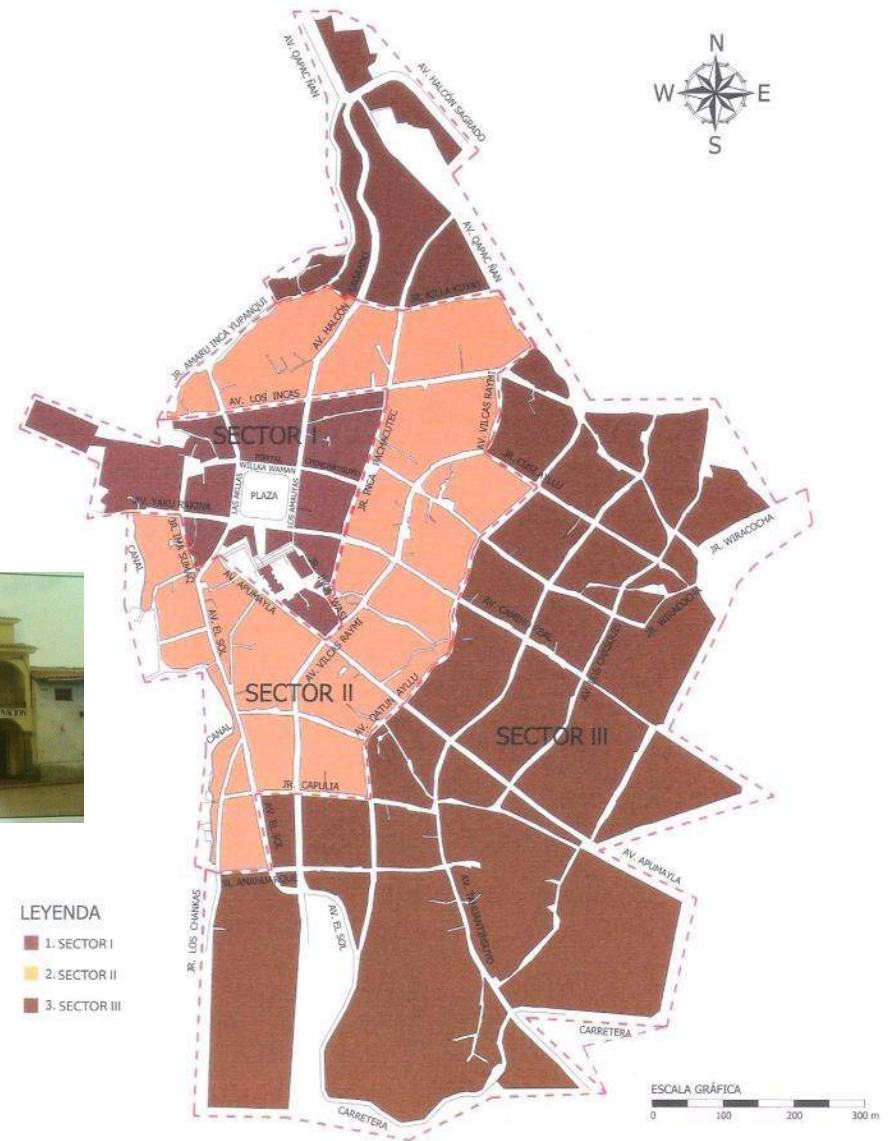
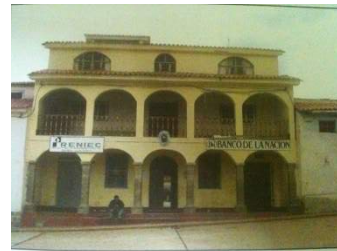


CONSTRUCCIONES

- Adobe / + 90%, sector 2, cimientos de piedra 1 m de profundidad



- Ladrillo y concreto: menor cantidad, pero en aumento, no normatividad, no control municipal.
- Mixto ; adobe y concreto
- Piedra: en sector 1



INC Instituto Nacional de Cultura

POBLADO HISTÓRICO DE VILCASHUAMÁN
PLANO DE SECTORIZACIÓN

POBLACION

- Descenso poblacional por guerra interna: 1980 (- 36.48%)
- Comportamiento actual de crecimiento poblacional
- + concentración poblacional en vilcas y vischongo
- + población rural: Economía agrícola de subsistencia
- Concentración en vilcas por:
 - Capital de provincia
 - servicios sociales
 - Instituciones
 - + cantidad de tierras agrícolas y pecuarios
- 32.55% se encuentra en la condición de extrema pobreza (estimación, INEI 2002).
- Dinámica poblacional 2004 :
 - 30% residentes natos/ no migraron
 - 30% residentes x retorno voluntario
 - 40% inmigrantes/poblacion pendular
 (Fuente: Cama Salazar & Paucarima Cerón, 2005, pág. 164)

Gráfico 9
AYACUCHO: PROPORCIÓN DE ÁREAS URBANAS Y RURALES POR PROVINCIAS

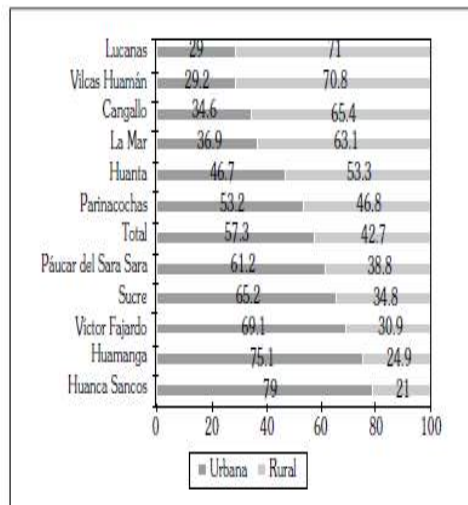
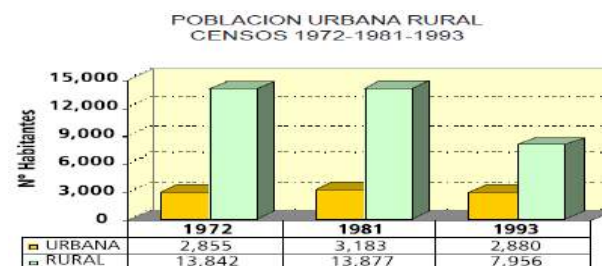


Ilustración 01: Proporciones áreas urbano rural . Fuente: INEI
Ilustración 04: Población del distrito de vilcas Huamán 2000-2015. Fuente: INEI
Ilustración 02: Población urbana rural Vilcas Huamán – Vischongo. Fuente: INC

POBLACIÓN URBANA-RURAL CENSOS 1972, 1981 y 1993 DISTRITO DE VILCASHUAMAN Y VISCHONGO								
Distritos	1972			1981			1993	
	Urbana	Rural	Total	Urbana	Rural	Total	Urbana	Rural
VILCASHUAMAN	2070	7909	9979	2187	8035	10222	2053	5270
VISCHONGO	785	5933	6718	996	5842	6838	827	2686
Total	2855	13842	16697	3183	13877	17060	2880	7956

Fuente: INEI, Censos 1972, 1981 y 1993. Elaboración componente geográfico, Proyecto Chapez Nan, 2004.



POBLACION POR DISTRITOS: CENSO 1993 PROVINCIA DE VILCASHUAMAN						
Distrito	Población urbana		Población rural		Población total	
	Habitantes (%)	Habitantes (%)	Habitantes (%)	Habitantes (%)	Habitantes (%)	Habitantes (%)
ACCOMARCA	1195	5.36	913	4.09	2108	9.45
CARHUANCA	403	1.81	895	4.01	1298	5.82
CONCEPCION	367	1.65	1895	8.50	2262	10.14
HUAMBALPA	337	1.51	1746	7.83	2083	9.34
INDEPENDENCIA	585	2.62	1483	6.65	2068	9.27
SAURAMA	416	1.87	1231	5.52	1647	7.38
★ VILCASHUAMAN	2053	9.21	5270	23.63	7323	32.84
★ VISCHONGO	827	3.71	2686	12.04	3513	15.75
Total	6183	27.72	16119	72.28	22302	100.00

Fuente: INEI, Censos 1993

Año	Población
2000	8,094
2001	8,122
2002	8,154
2003	8,190
2004	8,225
2005	8,255
2006	8,279
2007	8,304
2008	8,324
2009	8,340
2010	8,353
2011	8,361
2012	8,367
2013	8,369
2014	8,370
2015	8,369

POBLACION: EDAD / SEXO

- + mujeres : Labores domesticas/ pastoreo, si migran son pocas y lo hacen las jóvenes
- - varones: migra por trabajo y ser jefe de familia.
- La población migra a capitales principales, selva de Ayacucho, ciudades costeras y lima metropolitana
- PEA: de 6 años a mas
- Migración en edad madura por:
 - Escases de trabajo
 - Bajo salario
 - Inestabilidad laboral (rural)
 - No estudios superiores
 - No mano de obra calificada
- Según INEI 1998, la mayoría de la población volvió en 1993 a su lugar de origen.

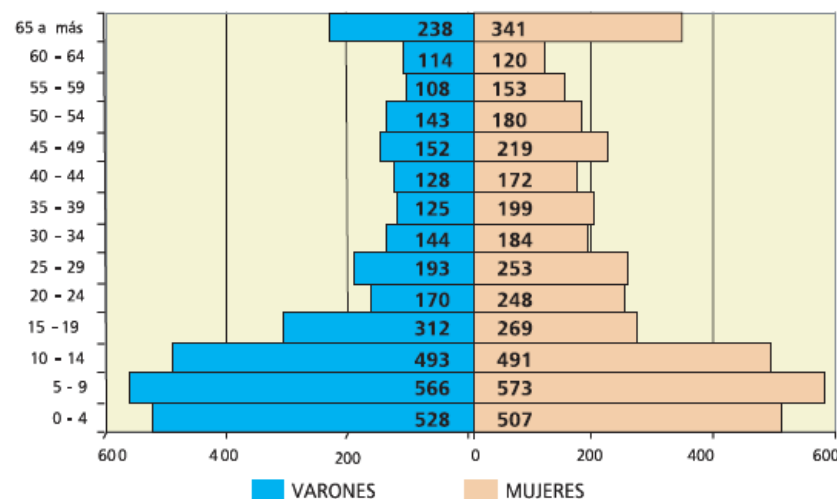
POBLACIÓN POR SEXO DISTRITO DE VILCASHUAMAN Y VISCHONGO						
Distritos	Varones		Mujeres		Total	
	Habitantes	(%)	Habitantes	(%)	Habitantes	(%)
VILCASHUAMAN	3414	31.51	3909	36.07	7323	67.58
VISCHONGO	1611	14.87	1902	17.55	3513	32.42
Total	5025	46.37	5811	53.63	10836	100.00

Fuente: INEI, Censos 1993. Elaboración componente geográfico, Proyecto Qhapaq Ñan, 2004.

POBLACIÓN POR SEXO: URBANA - RURAL DISTRITO DE VILCASHUAMAN Y VISCHONGO									
Distrito	Población			Urbana			Rural		
	Total	Varones	Mujeres	Total	Varones	Mujeres	Total	Varones	Mujeres
VILCASHUAMAN	7323	3414	3909	2053	983	1070	5270	2431	2839
VISCHONGO	3,513	1611	1902	827	381	446	2686	1230	1456
Total	10836	5025	5811	2880	1364	1516	7956	3661	4295

Fuente: INEI, Censos 1993. Elaboración componente geográfico, Proyecto Qhapaq Ñan, 2004.

PIRAMIDE POBLACIONAL
DISTRITO DE VILCASHUAMAN



Fuente: INEI, Censos 1993. Elaboración componente geográfico, Proyecto Qhapaq Ñan, 2004.

EDUCACION

- Solo en el centro del distrito hay I.E. secundaria
- Anexos y caseríos : I.E. Primaria e inicial
- Solo hay 01 I.S.T : “SAN JUAN”

Alumnos: 59

Número Aproximado de Docentes: 10

Número Aproximado de Secciones: 3

AGRICULTURA- PIDEN MAS CARRERAS

- Déficit de infraestructura educativa
- Alto numero de deserción escolar
- Ausencia escolar durante cosechas y sembríos
- Bajo nivel académico
- Limitados medios de transporte/ inaccesibilidad geográfica
- Bajo nivel económico de la población

Razones esenciales para que, la población en edad escolar y los jóvenes abandonen sus localidades o se vean obligados a emigrar de los distritos de Vilcashuamán, para continuar sus estudios en la capital o ciudades con mejor infraestructura y enseñanza educativa.

Cuadro A.12
AYACUCHO: ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO POR PROVINCIAS, 2005

Provincia	Población ^a	Índice de desarrollo humano	Esperanza de vida al nacer	Alfabetismo ^a	Escolaridad	Logro educativo	Ingreso familiar per cápita
	Habitantes	IDH	Años	%	%	%	S/. por mes
Perú	28.220.764	0,598	71,5	92,9	85,4	89,7	418,1
Ayacucho	612.489	0,572	67,6	82,1	88,7	87,8	303,0
Huamanga	221.390	0,559	68,6	87,3	89,8	87,0	201,9
Cangallo	34.902	0,483	62,3	73,3	86,5	76,1	168,8
Huancasancos	10.620	0,510	62,6	81,7	89,9	83,2	183,2
Huanta	93.360	0,513	64,8	79,0	83,5	80,4	187,3
La Mar	84.177	0,493	62,6	75,9	83,0	78,4	172,4
Lucanas	65.414	0,536	66,6	84,3	89,2	84,0	186,2
Parinacochas	30.007	0,528	65,6	82,7	90,2	83,5	184,7
Páucar del Sara Sara	11.012	0,549	68,9	85,5	92,1	84,3	182,9
Sucre	12.595	0,518	64,3	81,4	92,0	83,0	174,9
Victor Fajardo	25.412	0,493	62,7	77,5	90,6	77,7	186,1
Vilcas Huamán	23.600	0,510	67,3	73,8	85,6	76,0	171,2

^a Los datos de población y analfabetismo corresponden al Censo de Población y Vivienda 2007.

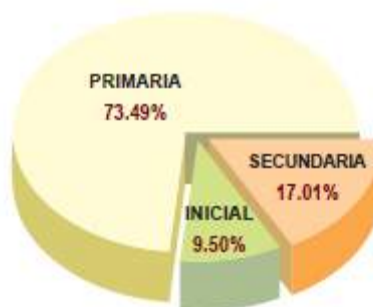
Fuentes: Informe sobre desarrollo humano. Perú 2006. Hacia una descentralización con ciudadanía. Lima: PNUD.

INEI. Censos Nacionales XI de Población y VI Vivienda, 2007. Lima, 2008.

Elaboración propia.

Fuente: Informe sobre desarrollo humano Perú 2006. Hacia una descentralización con ciudadanía. Lima: PNUD.

ALUMNOS (%) POR NIVEL EDUCATIVO
DISTRITO DE VILCASHUMAN Y VISCHONGO



Fuente: UGEL Vilcashuamán para el año 2003.

Colegios de educación secundaria = 4 (3 PU +1PR)

Tabla 8: Nivel educativo de la población de Vilcashuamán

Categorías	Casos	%
Sin Nivel	1,699	21.68%
Educación Inicial	199	2.54%
Primaria	3,588	45.79%
Secundaria	1,755	22.40%
Superior No Univ. incompleta	141	1.80%
Superior No Univ. completa	157	2.00%
Superior Univ. incompleta	72	0.92%
Superior Univ. completa	224	2.86%
Total	7,835	100.00%

Fuente: INEI - Censo Nacional 2007: XI de Población y VI de Vivienda

SALUD

- Red de salud vilcas Huamán: Capacidad limitada para emergencias y atención ambulatoria
- Anexos y caseríos no cuentan con personal de salud
- Principal causa de muerte : desnutrición crónica (0-4 años)
- Morbilidad infantil: x consumo de agua no potable
- Condicionantes morbi-mortalidad:
 - Condicion natural: accesibilidad-tiempo-distancia-clima
 - Condición social: Barrera cultural educativa, influye en la tasa de mortalidad perinatal - enf. Respiratorias
 - Condiciones de vida: Hacinamiento, carencia de ss. Higiénicos
 - Población vulnerable: Niños 0-5 años, gestantes (adolescentes y alto riesgo), población dispersa, población adulta (alcoholismo)...

ESTABLECIMIENTO DE SALUD Y PERSONAL DISTRITO VILCASHUAMAN Y VISCHONGO									
DISTRITO Tipo de establecimiento	Personal de salud							Camas	Ambu- lancias
	Médico	Obstetris	Biólogo	Dentista	Enfermera	Asistencia social	Técnico de salud		
VILCASHUAMAN									
Centro de Salud Vilcashuamán	4	4	2	2	3	3	5	11	1
Puesto de Salud Huacraña							2		
Puesto de Salud Pomatambo							1		
Puesto de Salud Pujas							1		

Fuente: Red de Salud Vilcashuamán. Elaboración componente geográfico, Proyecto Qhapaq Ñan, 2004.

AYACUCHO: ESPERANZA DE VIDA AL NACER (EVN)
SEGÚN PROVINCIAS, 2004-2005

Provincias	EVN 2004	EVN 2005	Diferencia 2005-2004
Ayacucho	63,80	66,70	2,90
Huamanga	68,99	70,14	1,15
Cangallo	63,23	65,51	2,28
Huancasancos	63,33	64,70	1,38
Huanta	64,98	66,32	1,35
La Mar	63,09	63,13	0,04
Lucanas	67,32	68,55	1,23
Parinacochas	64,55	68,11	3,56
Páucar del Sara Sara	70,01	69,16	-0,85
Sucre	64,74	64,69	-0,05
Victor Fajardo	63,66	64,29	0,63
Vilcas Huamán	66,85	69,13	2,28

Fuente: ASIS 2007.

Cuadro A.15
AYACUCHO: INDICADORES DE POBREZA, DISPERSIÓN, FECUNDIDAD Y DEPENDENCIA DEMOGRÁFICA SEGÚN PROVINCIAS

Provincias	Índice de carencias ^a	IDH	% de población rural	Paridez promedio ^b	Madres adolescentes	Población % 65 +	IDD total ^c	IDD juvenil	IDD adultos
Ayacucho	0,84	0,53	42,0	2,0	15,8	7,19	76,7	64,0	12,7
La Mar	0,91	0,49	59,2	2,4	25,6	5,07	85,0	75,5	9,4
Vilcas Huamán	0,86	0,51	68,3	2,3	19,5	11,82	90,6	67,4	22,4
Cangallo	0,78	0,48	65,1	2,2	15,1	9,43	89,0	70,8	17,8
Huanta	0,72	0,51	54,1	2,1	19,8	5,46	85,2	74,9	10,1
Huancasancos	0,71	0,51	32,5	2,1	12,4	8,99	79,2	61,9	16,0
Sucre	0,70	0,52	38,9	2,4	19,2	11,43	93,0	69,7	21,9
V. Fajardo	0,70	0,49	25,6	2,9	13,5	12,22	83,2	60,3	22,3
Parinacochas	0,67	0,53	42,2	2,1	14,9	9,62	78,8	61,2	17,2
Lucanas	0,63	0,54	41,3	2,1	14,3	10,75	74,4	55,5	18,7
Páucar del Sara Sara	0,44	0,55	32,8	2,2	14,7	12,95	81,1	56,5	23,3
Huamanga	0,31	0,56	27,0	1,7	11,9	5,31	66,9	58,0	8,9

Notas: ^a Es un valor entre 0 y 1. Este índice es obtenido mediante el análisis factorial por el método de los componentes principales.

^b Número promedio de hijos en mujeres en edad fértil (12 a 49 años).

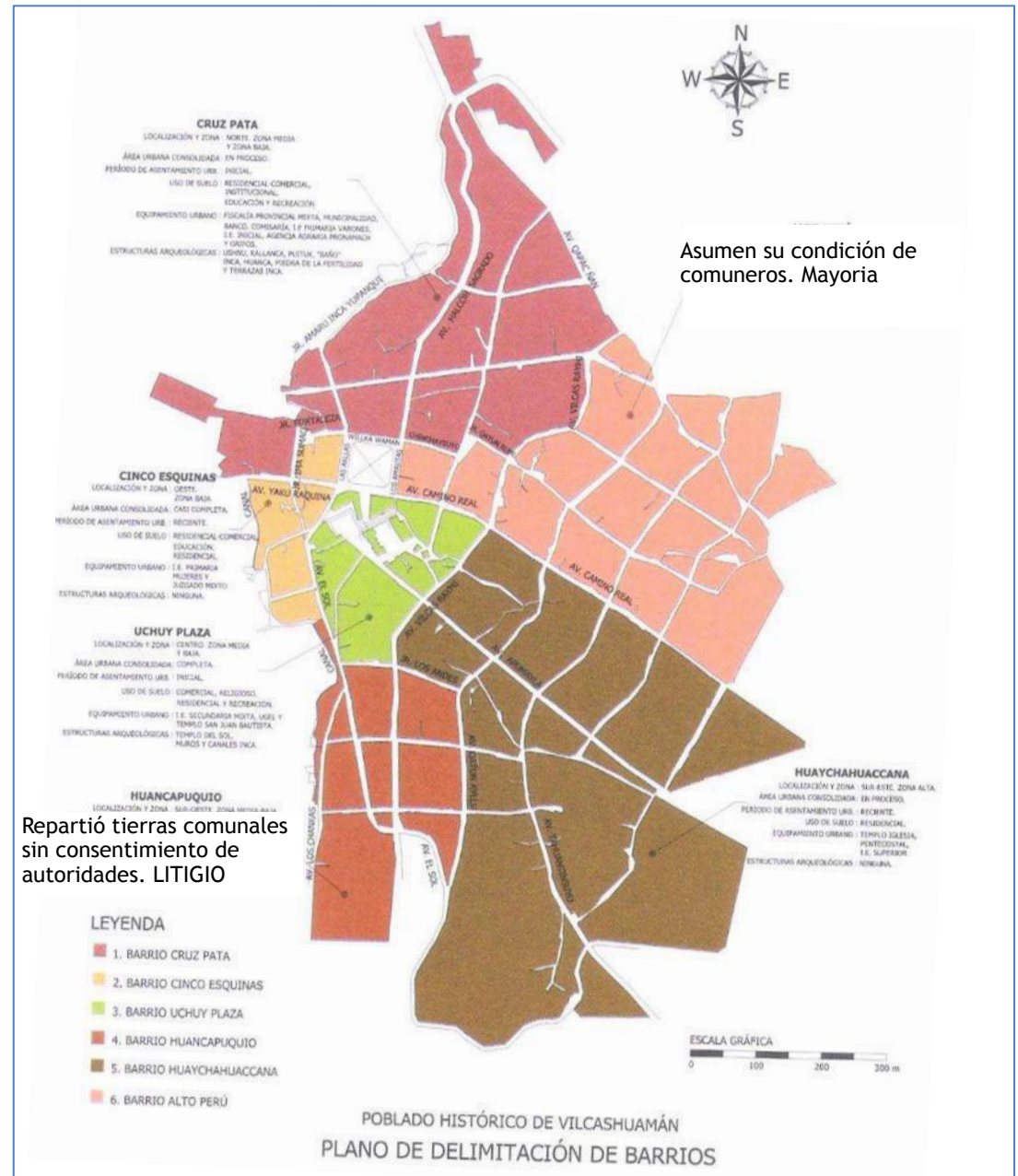
^c Índice de dependencia demográfica total, porcentaje de la población menor de 15 años más población mayor de 64 años.

Fuentes: INEI-Base de datos del Censo de Población y Vivienda 2007, Lima, Perú, 2008; FONCODES: Nuevo mapa de pobreza, departamento, provincia y distrito 2006, Lima, 2007; PNUD. Informe sobre desarrollo humano, Perú 2006. Hacia una descentralización con ciudadanía. Lima: PNUD, 2007.

Elaboración propia.

COMUNIDAD CAMPESINA

- Provincia de vilcas huamán = 57 comunidades campesinas (31 Registros públicos)
- Distrito de Vilcashuaman = 17 comunidades
- Tierras comunales han sido repartidas entre las familias empadronadas para cultivos (se reparten entre familias).
- Problemática:
 - Compran y venden al margen de la comunidad.
 - Predios no inscritos en RP. No titulo
 - No reconocimiento legal de sus tierras
 - No pueden defender sus tierras.
- Barrio urbano vs. Comunidad campesina (20%)
- Condición de ciudad esta dejando de identificarse con su espíritu comunitario.
- Presidentes comunales no tienen representatividad y su función es cuestionada.
- Personas foráneas no comprometidas con la población originaria. Buscan acceder a tierras.



ACTIVIDAD ECONOMICA: AGRICOLA

- Principal actividad económica de la Mayoría de familias.
- Actividad de autoconsumo y subsistencia
- Bajo nivel de productividad y de rentabilidad
- Actividad rural y urbana

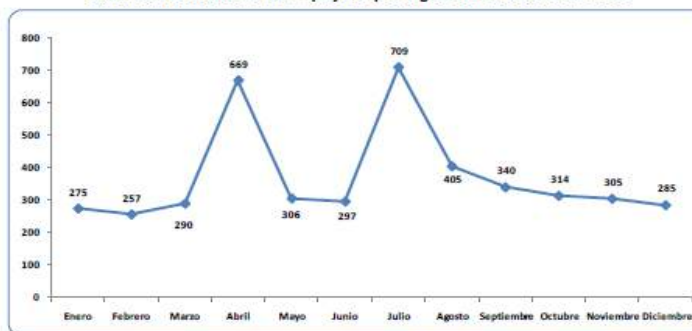
ACTIVIDAD ECONOMICA: COMERCIO

- Mayor poder económico
- Se concentran en el centro de la ciudad
- Venden a los distintos distritos adyacentes
- Es considerado como el sector alto o dominante
- Se aprecia tiendas mayoristas de venta permanente y mercados tipo ferias 3 veces por semana, que se realizan en la vía publica.

ACTIVIDAD ECONOMICA: TURISMO

- Limitado pero con alto potencial
- Principales fechas: Carnavales - Semana santa - Vilcas Raymi.
- Informalidad prestación de servicios.
- Empresas que prestan servicios al turista no brindan las condiciones de calidad (hospedaje y alimentación).
- Escaso desarrollo artesanal.
- Deficiente accesibilidad: carreteras.
- Falta de promoción de lugares turísticos
- Falta de estacionamientos y parqueos
- Recursos turísticos:
 - Complejo arqueológico de vilcashuaman: Templo del Sol y La Luna y el Ushno.
 - Titancayoc: Bosque de Puyas de Raimondi
 - Intiwatana: área de descanso para la élite Inca, un palacio, un torreón y unos baños
 - Iglesia de Vilcashuaman
- 100% de operadores turísticos están en Huamanga.
- Turistas nacionales=1 día / turistas extranjeros=2 días

Ilustración 6: Visitantes al Complejo Arqueológico de Vilcashuaman - 2009



Fuente: Oficina de rentas – Municipalidad Provincial de Vilcashuaman

Ilustración 10: Objetivo de viaje



Resultado de encuestas

Tabla 13: Edad

Edad	Nacional	Extranjera
26-33	26.70%	32.50%
34-41	27.60%	27.70%
42-49	17.20%	22.90%
18-25	16.40%	12.00%
50-57	9.50%	4.80%
58 a mas	2.60%	0.00%

Resultado de encuestas

Tabla 14: Objetivo de viaje

Objetivo de viaje	Total	Nacional	Extranjero
Turismo	39.7%	29.3%	54.2%
Motivo de Trabajo	34.2%	34.5%	33.7%
Visita a la familia	17.1%	23.3%	8.4%
Por motivo de estudio	8.5%	12.1%	3.6%
Otros	5.5%	5.2%	6.0%

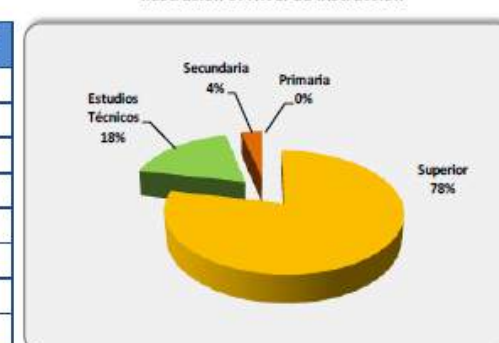
Resultado de encuestas

Tabla 47: Establecimientos que brindan el servicio de Hospedaje

NOMBRE DE ESTABLECIMIENTO	PROPIETARIO	DIRECCIÓN	N° de camas disponibles
LIBERTADORES	REYNA FELICITAS BUITRON REMON	Av el sol Nº 114	20
PIRAMIDE	FACUNDINA OCHOA DE LANDEO	Plaza Pachacutec	10
13 INCAS	RICHARD EUSEBIO ORDAYA	Av Halcon Sagrado S/N	20
GARCIA	ALEJANDRA GARCIA ÑAUPAS	Av. Halcon Sagrado Nº 108	15
TAHUANTINSUYO	FELICITAS GAMBOA NENDOZA	Av. Yacuraquina Nº 103	15
JOSE CARLOS	FLORA MENDOZA DE VEGA	Plaza Pachacutec	15
FORTALEZA	DORIS FLORA GOMEZ OCHOA	Plazoleta Kusicancha	28
WILLCAHUAMAN	BERTHA C. GAMBOA RIVERA	Jr. Willkawaman Nº 106	30

Fuente: Municipalidad Provincial de Vilcashuaman

Ilustración 9: Nivel de instrucción



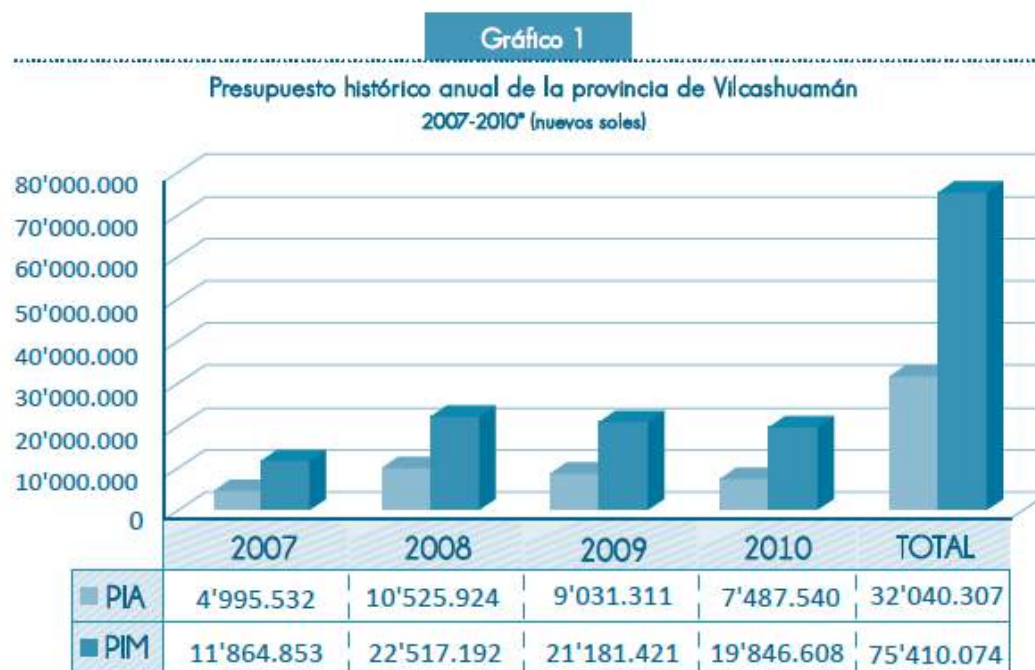
Resultado de encuestas

MUNICIPIO

- Institución mas visible y reconocida
- Principal organizadora del vilcas raymi
- Presupuesto del distrito de vilcashuaman des de 5 millones de soles (600 soles aprox por poblador)
- Única institución que realiza obras
- Las Municipalidades Distritales disponen de estructuras complejas que no toman en cuenta la dimensión de los entornos rurales; su personal es escaso (12 trabajadores en promedio), a excepción de la Provincial. El 70% de sus trabajadores son contratados, y el personal permanente (30%) tiene un bajo nivel educativo, por lo que se ven obligados a contratar asesores y personal externo para cubrir los vacíos. Sin embargo, han aprobado estructuras orgánicas que no responden a esta realidad.

* PIM.- Presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal, a partir del PIA.

- VISION: Al 2021 Vilcas Huamán es una provincia consolidada en su gobernabilidad y que aprovecha sus potencialidades y oportunidades tanto de la puesta en valor de los restos arqueológicos que alberga en su territorio como del manejo sostenible de sus recursos y su variada y valorizada biodiversidad, para el bienestar de su población.
- MISION: Implementar la Agenda Ambiental y fortalecer las instancias de participación ciudadana, como la CAM provincial y distritales, para lograr consensos que convoquen a toda la población a su cumplimiento.



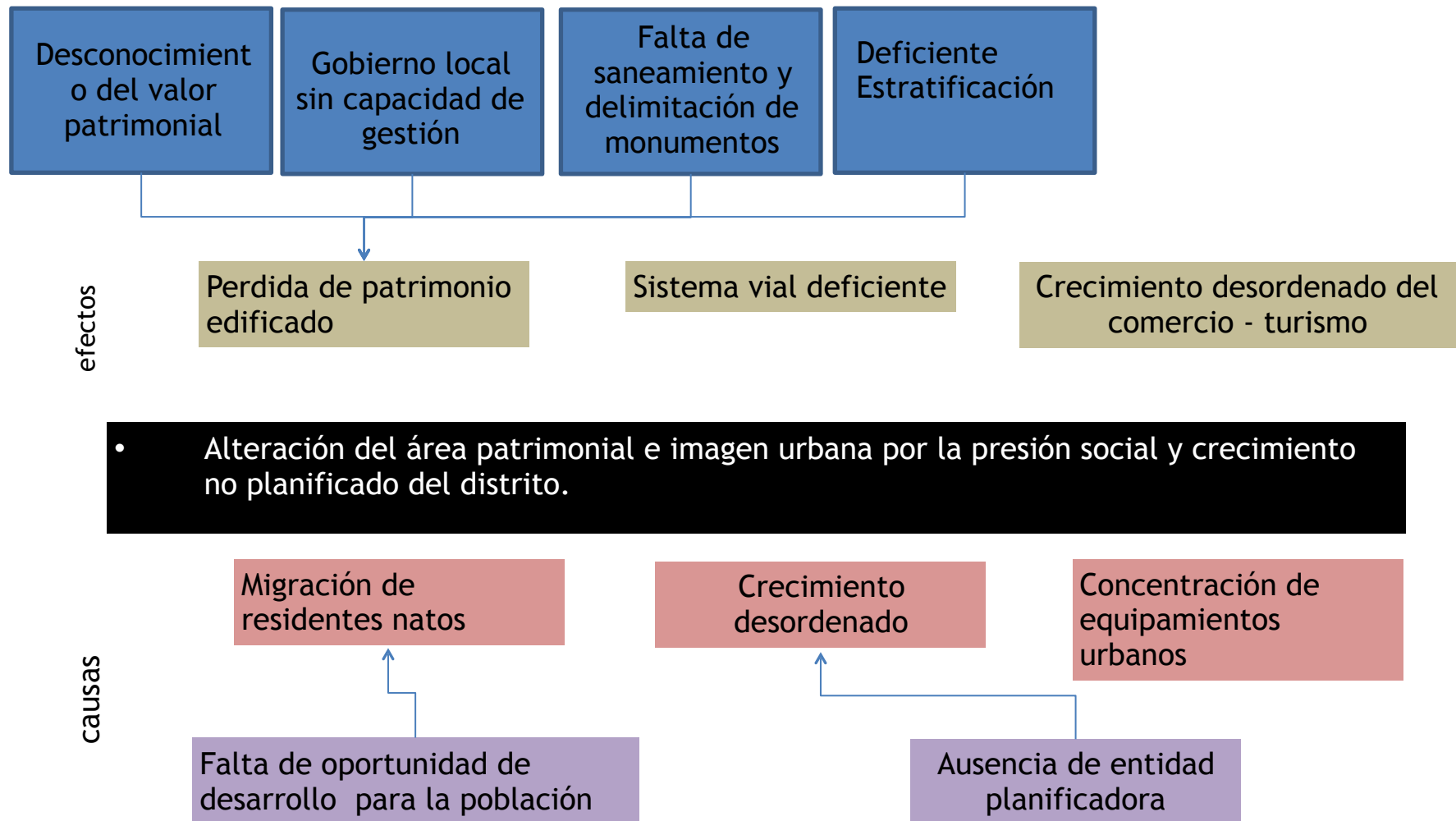
CAPITULO II: DIAGNOSTICO

	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
URBANO	Uso constante del espacio publico por el total de la poblacion (eventos cult., ferias, ...)	Vilcashuaman es el distrito que concentra la mayor parte de equipamientos urbano, incluido un aeropuerto	Deficiente accesibilidad por falta de carreteras	La poblacion el potencial turistico del distrito
	Distrito organizado a traves de barrios definidos, con características propias	superposicion de traza colonial sobre traza andina (estratificacion historica)	Falta de estacionamientos y parqueos	Repoblamiento con nuevas edificaciones que alteran el area monumental
	Los barrios de "Cinco Esquinas" y "Uchuy Plaza" son los barrios consolidados	Los barrios de "Cruz pata", "Huancapuquio", "Huaychauhuaccana" y "Alto Peru" se encuantran en proceso de crecimiento y consolidacion	La traza inca no coincide con la traza actual, salvo en un pequeño tramo	Patrimonio arqueologico dividido por carretera vilcashuaman (av. Sol - av. Halcon sagrado), av vilcas raymi, av camino real
	Sobresale el uso residencial y los usos mixtos de comercio-vivienda	La poblacion solicita ampliar la infraestructura y carreras del unico IST.	Alineamientos de fachada no planificados y espontaneos	areas de crecimiento espontaneo, sin planificacion
	Crecimiento urbano hacia zonas no monumentales	Voluntad de atender necesidades de educacion (usos de suelo)	Estacionamientos de buses y combis en zonas adyacentes a la plaza	Inc no tiene catalogado ni delimitado áreas patrimoniales monumentales
	Patrimonio arqueológico e histórico	cuenta con equipamiento básico de salud	Vias consolidadas en poco porcentaje	Construcciones de ladrillos y concretos no acorde al reglamento, y presenta mayor crecimiento q las tradicionales
	Patrimonio natural	El 90% de las edificaciones son de material tradicional (adobe)		

	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
SOCIAL	crecimiento poblacional	Concentracion poblacional en el distrito, respecto a la provincia	Mayor cantidad de inmigrantes vs. Residentes natos	Escacez de trabajo no especializado
	Concentracion de servicios / equipamientos en el centro	Relacionar a los niños y adolescentes con la valoración de su patrimonio. "No se puede cuidar lo que no se ama y no se puede amar lo que no se conoce"	Migracion en edad madura	Bajo salario
	Tierras comunales : Organización de la comunidad por trabajo comunitario	Demanda de I.E de educacion superior y tecnica	Solo en el centro del distrito hay I.E. secundaria	Inestabilidad laboral
	Existencia de centros de atencion de salud en zona urbana	Demanda de profesionales y tecnicos (de la poblacion 40%)	Falta de C.E.S. ni Tecnológicos	Alto numero de deserción escolar
	Centro historico "vivo"	Comunidad de "Alto Peru" organizada y con representatividad	La casi la mitad de la poblacion tiene nivel educativo de primaria	Ausencia escolar durante cosechas y sembríos
	Poblacion emigrante organizada	Interes de la poblacion por sanear sus propiedades	Limitados medios de transporte/ inaccesibilidad geográfica	consumo de agua no potable
			Predios no inscritos en RP. No titulo	Xenofobia
			Zona rural no cuenta con C. de Salud	Comunidad campesina debil/ espiritu comunitario debil
			Personas foráneas no comprometidas con la población originaria.	Población foránea no es participe de tradiciones locales

	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
ECONOMICO	Agricultura y ganaderia es su principal actividad economica, y tambien parte de su identidad como distrito (urbana y rural)	Alto potencial Turistico, con recorridos reconocidos por el ministerio de cultura	informalidad en la prestacion de servicios a turistas	Economia de subsistencia en la mayoría de poblacion
	Eventos culturales reconocidos durante el año	Interes del Mincetur por promocionar los lugares turisticos y establecer recorridos turisticos	escazo desarrollo artesanal	Comercio mayorista desplaza a las bodegas.
	Comercio desarrollado a modo de ferias tradicionales.	Demanda de hospedajes tradicionales por parte de turistas extranjeros	falta de promocion de lugares turisticos	
	Mesas de concertacion entre el municipio y la comunidad organizada	Demanda de promotores turisticos en el centro de vilcashuaman		
	Politica de sorteo entre barrios para la toma de trabajos temporales , bien recibida (Qapac Ñan)	Demanda de espacios para las ferias tradicionales		
		Proyecto de mercado central en paralización(alejado del centro y no conectado a sistema vial)		
		Diversificación de productos de consumo (migrantes)		

	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
INSTITUCIONAL	Colaboracion del municipio con el comercio tradicional (ferias comerciales y ferias gastronomicas)	Proyecto Capac Ñan	Municipio aprovecha los medios de comunicación masivos (web, redes sociales, etc)	ausencia de planificacion urbana, no dispone de un plan de desarrollo urbano
	FIPROVIL (residentes en lima) organizada	Proyectos Mincetur	El municipio no cuenta con personal permanente ni profesionales especializados	El municipio no cuenta con un plan de desarrollo urbano
	El municipio es la institucion mas reconocida y visible	Presupuesto e interes en realizacion de obras viales	Poco presupuesto municipal (600 soles anual por poblador)	Falta de fiscalizacion a nuevas construcciones
	El municipio promueve el folklore y las fiestas distritales	Distrito ampliamente estudiado por diferentes instituciones		
	Unica institucion que realiza obras	Interes de organismos internacionales AECID, COOPERACION ALEMANA PARA EL DESARROLLO		
	El municipio utiliza el 91% de su presupuesto, lo cual resalta en comparacion a las demas provincias	Interés del alcalde por proyectos que revaloren la ciudad		
		Terrenos de propiedad municipal		



*Estratificación= Se aplica a lo urbano, capas históricas en la ciudad y como estas se van sedimentando y haciéndose 1 ciudad con historia

CAPITULO III: ENFOQUE ESTRATEGICO

VISION DE DESARROLLO

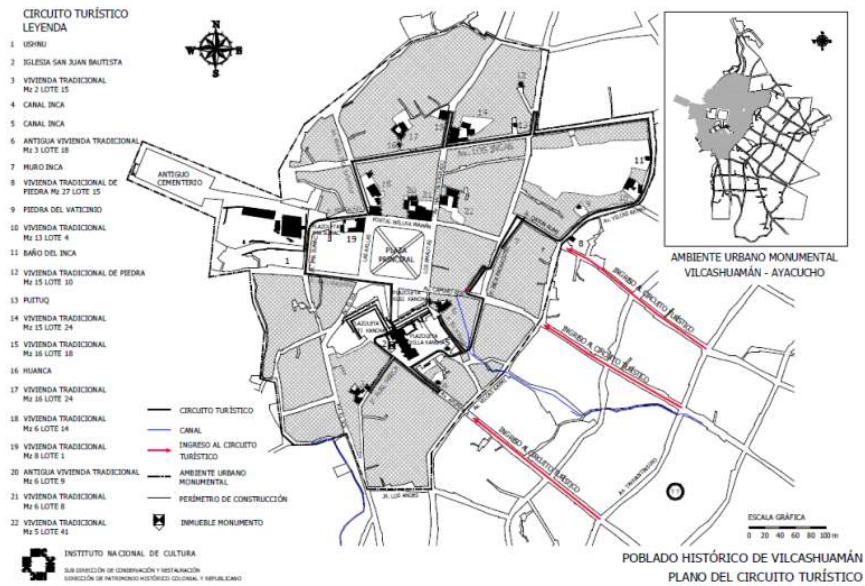
La visión de desarrollo del distrito de vilcashuaman se expresa en los roles que este debe asumir a diferentes escalas: la escala provincial respondiendo a los desafíos como capital provincial y principal centro patrimonial; a escala local respondiendo a las potencialidades y necesidades de su distrito.

A la escala provincial el distrito posee un rol respecto a su centralidad como lugar de concentración de equipamientos institucionales y principal centro turístico; con posibilidades de servicios, usos productivos, habitacional y como parte de la red vial departamental (huamanga-andahuaylas-abancay- cuzco).

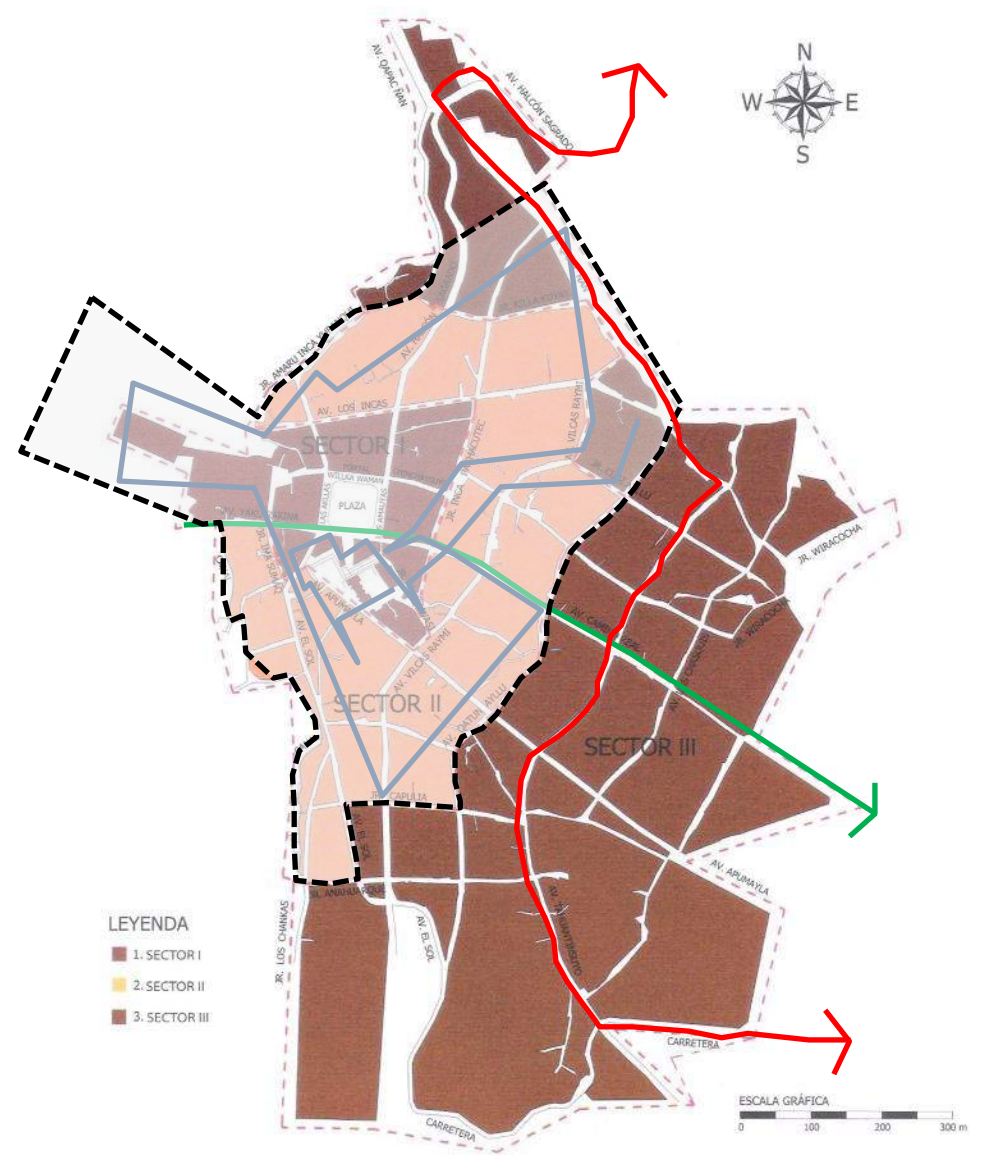
A escala local tiene la posibilidad de aprovechar su potencialidad de centro patrimonial y ser el principal lugar de formación técnica especializada en el desarrollo, defensa, protección, difusión y puesta en valor del patrimonio cultural, material e inmaterial.

IMAGEN OBJETIVO DEL CH.

El centro histórico de vilcas Huamán es un área urbana de estratos históricos donde se aprecian tres épocas diferenciadas: El inca, el colonial y el de arquitectura-traza urbana iniciada en el s. XX. El inca-colonial que revalora y pone en valor su patrimonio existente, teniendo una *visión* de su totalidad. La zona de traza urbana s. XX protege la residencialidad de sus zonas tradicionales y promueve los usos mixtos que desarrollan comercio zonal donde coexistente en equilibrio con la vivienda, promoviendo su desarrollo turístico sin perder su imagen urbana tradicional. Estas épocas/capas están sedimentadas en base a su coexistencia histórica distinguible y particularidad de su paisaje urbano.

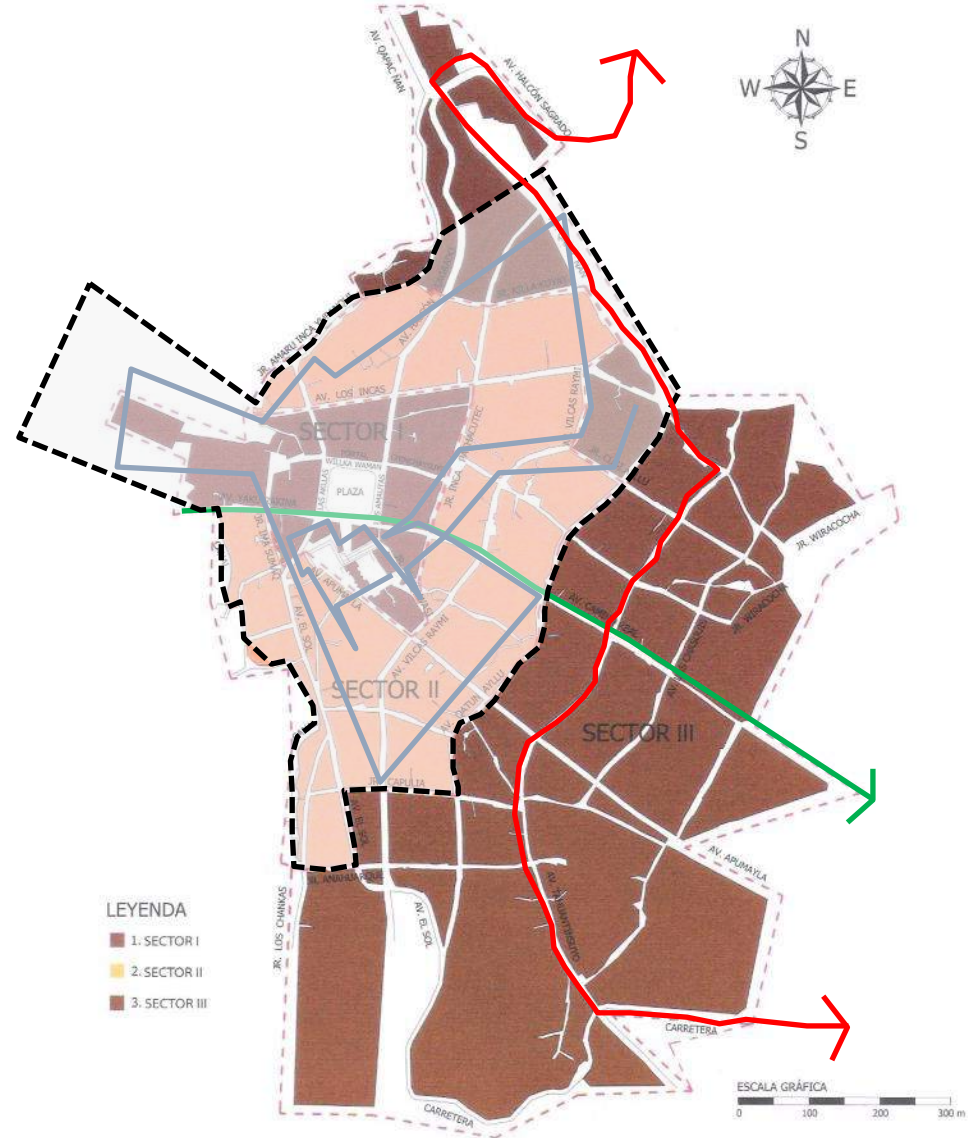
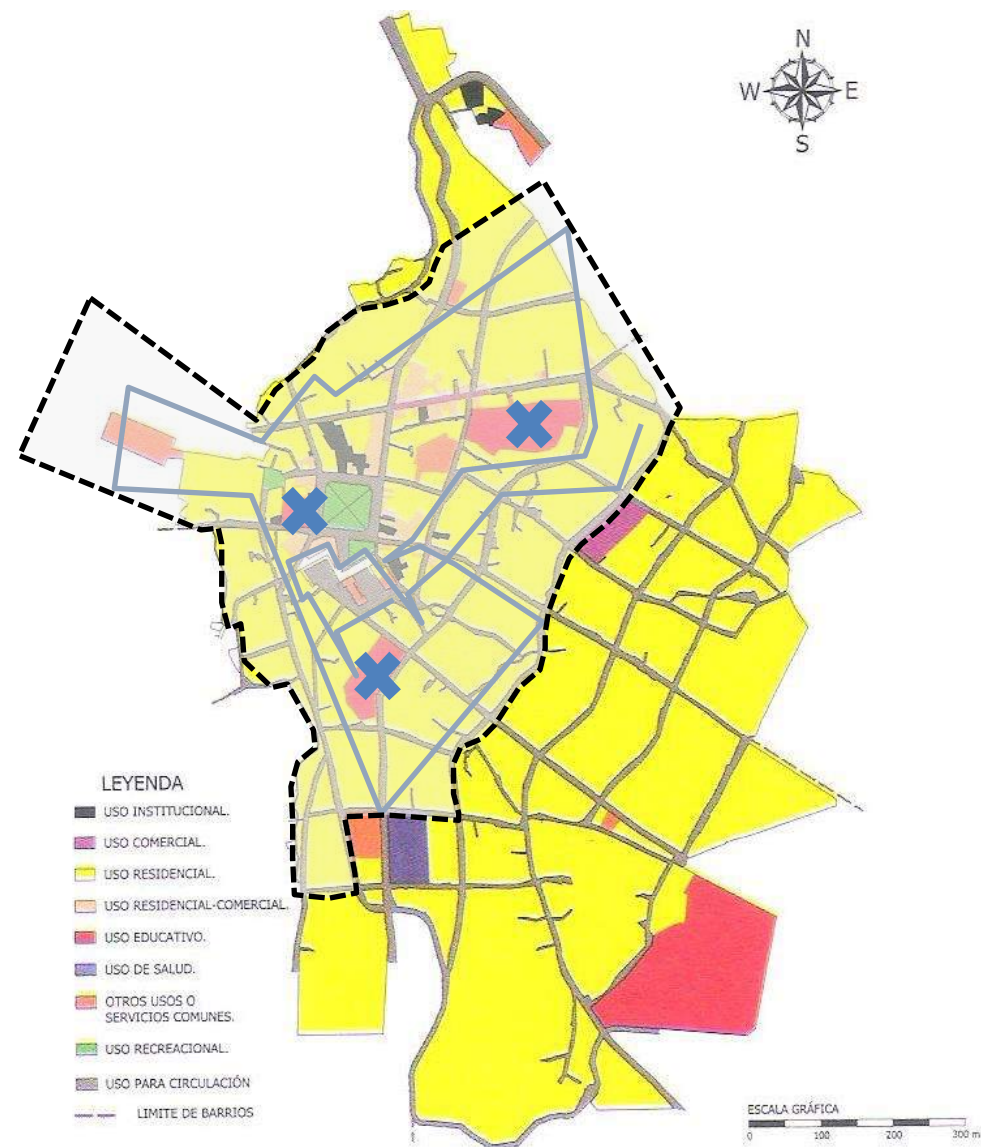


ANTECEDENTES



Retiro de la I.E. que

PROPUESTA



PROPUESTA

El modelo de gestión para la **Regeneración del centro histórico de vilcas Huamán** plantea que la municipalidad distrital tome las siguientes acciones:

- Plantear la necesidad de formular políticas municipales claras de reordenamiento territorial planificado para el desarrollo del distrito. /Plan de Desarrollo Urbano Distrital/
- La formación de una **Gerencia de Gestión Urbana del Centro Histórico**, dentro del Organigrama de la Municipalidad Distrital, aprobado por Ordenanza municipal y cuyas funciones deberán ser estipuladas y detalladas.
- Otorgar competencias a la **Gerencia de Gestión Urbana del Centro Histórico** para la puesta en valor del centro histórico, así como presupuesto para su funcionamiento inicial.
- Convenio de representatividad para que la **Gerencia de Gestión Urbana del Centro Histórico** se interrelacione a nivel técnico y político con otros niveles de gobierno.
- Empoderar a las comunidades campesinas a través de las organizaciones barriales para decidir la factibilidad de los proyectos con relación al Centro Histórico; están organizados por la Gerencia de participación vecinal quien promueve los foros y las mesas de concertación.

GERENCIA DE GESTION URBANA DEL CENTRO HISTORICO

COMPETENCIAS:

- Formular las políticas de regeneración del centro histórico a nivel distrital que se deben incluir en el Plan de Desarrollo Urbano Distrital.
- Elaborar y liderar la gestión de proyectos de regeneración del centro histórico
- Formulación y firma de convenios interinstitucionales con instituciones públicas y empresas privadas
- Realizar alianzas estratégicas, asociaciones a riesgo compartido y suscribir cualquier tipo de convenios o contratos de colaboración empresarial.
- Elaborar perfiles para banco de proyectos que serán desarrollados a través de alianzas estratégicas
- Aplicar sistemas de plusvalía como mecanismo de financiación total o parcial de proyectos.
- Con acceso a la información técnica de los órganos de línea (catastro, planeamiento, obras públicas, ETC.)
- Fiscalizar el cumplimiento de reglamentos aprobados para el centro histórico.
- Proteger y fomentar el uso del espacio urbano

BANCO DE PROYECTOS/ PROGRAMAS:

- Hotel 4* /laguna de Pomacocha
- Acondicionamiento de aeródromo
- Escuelas talleres de Restauración
- Programas educativos para relacionar a los niños y adolescentes con la valoración de su patrimonio.
- Estacionamientos
- Traslado de progresivo de las I.E. del centro histórico
- Catalogar y proteger las construcciones tradicionales dentro del C.H.
- Crear espacios de conmemoración/recorridos temáticos de lugares representativos de la guerra interna.

PRESUPUESTO: Se recaudara a través de:

- Impuesto a los establecimientos comerciales ubicados en el centro histórico
- Impuestos a los hospedajes turísticos
- Parqueo de transportes turísticos particulares
- Tickets de ingreso a monumentos (excepto a población residente)
- Adjudicaciones de derechos a terrenos de propiedad municipal para fines turísticos

GRACIAS